

Ineke Walravens

DE BASIS

Ineke studeerde in 1987 cum laude af aan de TU Delft. Zij startte haar carrière bij Unilever als manager van internationale teams en projecten, hoofdzakelijk binnen het domein van verpakkingen.

Inmiddels werkt zij al meer dan vijftientig jaar als interim manager en executive (team)coach. Daarnaast is ze een ervaren commissaris.

Ineke is een nuchtere, down to earth professional die het vermogen heeft om vanuit heel verschillende invalshoeken naar vraagstukken te kijken. Die creatieve blik maakt haar bijzonder effectief.

Ineke bouwt bruggen en zet organisaties in beweging. Ze heeft een uniek oog voor mensen en teams. Ook is ze analytisch zeer sterk, vraagt ze echt door en weet ze met haar goed ontwikkelde adviesvaardigheden snel tot de kern door te dringen.

MAXIMAAL RESULTAAT

Verandermanagement, procesoptimalisatie en innovatie zitten in haar DNA. Zij heeft in tal van bedrijven en sectoren (techniek, energie, bouw, retail, verzekeringen, zakelijke dienstverlening, overheid e.a.) opdrachten verricht. Steeds gaat het daarbij om (complexe) veranderopdrachten.

Operatie Pico Bello, Het Klaagcafé, project Lekker Werken en Plezierige winst zijn voorbeelden van haar doelgerichte aanpak. Maximaal resultaat met de menselijke maat is wat haar drijft.

VERSNELLING EN VERNIEUWING

Als senior manager of directeur a.i. hecht Ineke grote waarde aan voorbeeldgedrag. Bij lastige dossiers neemt zij waar nodig het voortouw. Daarmee is ze altijd in staat dusdanige creatieve invalshoeken te creëren dat zij met organisaties en mensen tot aansprekende resultaten komt. Consistent en langdurig.

Haar beïnvloedingsvermogen binnen een organisatie is zeer groot en reikt tot daar waar het echte werk wordt verricht, ver buiten de vergaderzalen. Zij is altijd in gesprek met collega's, van alle niveaus: over klanten, over innovatie, over verantwoordelijkheid nemen en over houding en gedrag. Met die reflectie brengt zij versnelling en vernieuwing.

Deze ervaring neemt zij mee in haar rollen als toezichthouder en (team)coach voor managers en directeuren.

[Meer informatie op linkedin.com/in/inekewalravens/](https://www.linkedin.com/in/inekewalravens/) en op uitblinken.nl



TIJDSLIJN

1996 – heden
Interim-manager

1998 – heden
Executive (team)coach
Sparring partner voor mt's, managers en directeuren

2009 – heden
Bestuurlijke ervaring
Provalu NV
2022 – heden Lid raad van commissarissen

ProductIP
2022 – heden Adviseur van het Bestuur
2018 – 2022 Voorzitter raad van commissarissen

M4Four International
2017 Voorzitter raad van commissarissen

Van Harte & Lingsma
2011 – 2013 Voorzitter raad van commissarissen
2009 – 2010 Lid raad van commissarissen

Stichting Humana
2010 – 2014 Lid raad van toezicht

1994 – heden
Auteur van vier managementboeken en zes magazines

1988 – 1996
Unilever
Diverse internationale (project)management functies

RELEVANTE VAARDIGHEDEN

- Leiderschap
- Verbinden
- Menselijke maat
- Resultaten boeken
- Verandermanagement
- Coachen